



## Cercle Gutenberg

### Compte-rendu du troisième sommet de la recherche alsacienne du 23 novembre 2009

#### Participants:

- **Elus:** Madame Catherine TRAUTMANN, Messieurs Jacques BIGOT et André REICHARDT
  - o *Absents excusés: Messieurs Jean-Marie BOCKEL, Charles BUTTNER, Jo SPIEGEL et Guy-Dominique KENNEL*
- **Institutions Internationales:** Madame Vanessa CAMPO-RUIZ (ESF), Messieurs Sjur BERGAN (Conseil de l'Europe) et Ernst-Ludwig WINNACKER (HFSP)
  - o *Absent excusé: Monsieur Jean-Marc SPIESER (Pharmacopée européenne)*
- **Universités et Institutions de recherche:** Mesdames Claire LOVISI (Recteur de l'Académie, Chancelier des Universités), Pascale NACHEZ (UHA) et Messieurs Alain BERETZ (UdS), Bertrand MINAULT (CNRS), Serge NEUNLIST (Alsace Tech) et Armand RENUCCI (DRRT)
  - o *Absents excusés: Messieurs Gilles BLOCK (INSERM) et Jean MASSON (INRA)*
- **Association, Fondations:** Messieurs Gérard BELLITTO et Pierre BRAUNSTEIN (Cercle Gutenberg), Antony MAUVAIS (FnAK) et Raymond SELTZ (Euroscience)
  - o *Absent excusé: Monsieur Gérard BINDER (Campus France).*

\*

\* \*

Cette rencontre au sommet entre les responsables politiques et scientifiques de notre Région avait deux objectifs essentiels:

- comme lors des précédents sommets, permettre aux participants de faire (mieux) connaissance et d'échanger librement sur des constats et propositions constructives à l'origine de nouvelles avancées pour la recherche dans notre région, son excellence et son attractivité, avec un accent particulier sur les aspects européens et internationaux.

- Présenter et discuter les recommandations élaborées par le Cercle Gutenberg pour accroître l'attractivité de l'Alsace auprès des doctorants et post-doctorants.

## **I – Tour de table et échanges libres entre les participants:**

En accueillant les participants, Monsieur Pierre BRAUNSTEIN a souligné que, par un heureux hasard de calendrier, notre réunion venait clôturer une journée qui, pour beaucoup, avait commencé par une rencontre organisée à la MISHA par l'AEF et la Caisse des Dépôts avec le soutien de l'UdS et de la Conférence des Présidents d'Universités sur l'attractivité internationale des universités. Cette matinée avait été très instructive et préparait remarquablement le débat sur nos propositions pour les doctorants et post doctorants.

Plusieurs « nouveaux » ayant rejoint ce sommet de la recherche, Monsieur Pierre BRAUNSTEIN leur souhaite la bienvenue et propose que notre réunion commence par un tour de table afin de permettre à chacun de se présenter et de faire part de ses attentes et de ses propositions au regard de l'attractivité et la recherche en Alsace.

Monsieur André REICHARDT fait part de son intérêt pour nos propositions et du soutien de la région aux projets des universités. Il souligne que la classe politique a conscience que l'attractivité des universités alsaciennes est un élément déterminant de l'attractivité de notre région et signale qu'en conséquence, le Conseil Régional a décidé d'affecter à l'enseignement supérieur 300 millions d'Euros au cours des 10 prochaines années (soit une moyenne de 30 M€/an). En retour, la région attend des résultats notamment en matière de visibilité internationale des universités et laboratoires alsaciens et de développement de leur ancrage sur le territoire régional.

Monsieur Serge NEUNLIST estime que l'attractivité de notre région pour les doctorants et post- doctorants est fortement liée à notre attractivité pour les premiers cycles et que nous devrions davantage tirer parti de notre proximité avec les pays voisins pour innover au niveau de nos méthodes pédagogiques. Si nous savons attirer et retenir les meilleurs éléments et leur offrir une formation remarquable dès le premier cycle, nous pourrions disposer d'un bon vivier pour les niveaux supérieurs.

Madame Claire LOVISI abonde dans ce sens et souhaite que des efforts supplémentaires soient entrepris pour faire mieux connaître aux élèves de l'enseignement secondaire dans notre région la qualité et les performances de l'enseignement supérieur et de la recherche en Alsace.

Monsieur Alain BERETZ remercie le Cercle Gutenberg d'avoir organisé cette rencontre et rédigé ce rapport de propositions sur l'attractivité, dont il constate que certaines recommandations sont tellement opportunes que l'Université de Strasbourg a déjà commencé à les mettre en œuvre. D'autres recommandations méritent d'être complétées par des propositions de mesures techniques et pratiques pour pouvoir être appliquées. Pour ces sujets, et pour les autres, il invite le Cercle Gutenberg à faire preuve d'audace et à ne pas hésiter à être « décoiffant ».

Le Professeur Ernst-Ludwig WINNACKER, avant d'être nommé Secrétaire Général du Human Frontiers Science Program, avait de janvier 2007 à juin 2009 été le premier Secrétaire Général du Conseil Européen de la Recherche et de 1998 à fin 2006 Président de la DFG (fondation allemande pour la recherche). Monsieur Pierre BRAUNSTEIN se réjouit de sa venue à Strasbourg, où en tant que membre de l'Académie des Sciences allemande Leopoldina il a sa place au Cercle Gutenberg, ce qui nous permettra de bénéficier des avis précieux d'un expert qui a initié et piloté deux expériences particulièrement réussies et exemplaires en matière d'attractivité de la recherche et de soutien de l'excellence scientifique. La présence à Strasbourg d'institutions internationales aussi actives dans le domaine de la recherche que le Conseil de l'Europe, Frontières Humaines, la Fondation Européenne de la Science et la Pharmacopée Européenne est d'ailleurs un atout d'autant plus important pour l'attractivité et la gouvernance de la recherche alsacienne que ces institutions souhaitent

développer une collaboration de proximité avec les laboratoires et les chercheurs alsaciens, comme cela est confirmé par tous leurs représentants à ce sommet. Par ailleurs, Monsieur. Jean-Marc SPIESER de la Pharmacopée Européenne, qui était retenu à Moscou, avait fait savoir que son institution souhaitait engager des collaborations avec des laboratoires alsaciens prêts à accueillir des doctorants et post-doctorants travaillant des sujets qui intéressent son institution.

Monsieur Armand RENUCCI souligne que la présence des institutions internationales ainsi que celle de la Fondation KASTLER sont des éléments importants du marketing territorial de l'Alsace en matière de recherche et estime que nous devrions davantage communiquer sur cette particularité qui nous différencie des autres régions françaises.

Monsieur Sjur BERGAN et plusieurs autres participants évoquent leurs expériences de mobilité internationale et le rôle important que jouent les infrastructures et des dispositifs d'accueil tant pour les personnes en mobilité que pour leurs familles.

Madame Catherine TRAUTMANN et Monsieur Jacques BIGOT signalent que d'importants progrès sont programmés en matière d'infrastructure d'accueil international à Strasbourg avec la prochaine création d'une cité internationale au Môle Seegmuller. Ce projet permettra tout à la fois un accroissement de notre capacité d'accueil d'étudiants et de chercheurs étrangers et la mise à disposition de services d'accueil tels que ceux qui sont évoqués dans le rapport du Cercle Gutenberg. Madame Catherine TRAUTMANN invite instamment toutes les institutions intéressées à ce projet à s'impliquer dans sa conduite pour aboutir à une réalisation attractive et exemplaire.

Monsieur Alain BERETZ approuve le projet et signale que, si certains services spécifiques doivent être rendus aux chercheurs par l'Université (guichet d'accueil unique...), l'UdS peut en outre apporter une contribution spécifique, comme des cours de langue et de culture française à destination des étudiants, des chercheurs étrangers et de leurs familles, qui peuvent utilement être mutualisés et proposés également aux cadres du secteur privé en mobilité et aux fonctionnaires internationaux arrivant à Strasbourg.

## **II Attractivité de l'Alsace auprès des doctorants et post-doctorants**

Le rapport présentant les propositions du Cercle Gutenberg (joint en annexe page 5) avait été envoyé à tous les participants avec leur invitation au sommet et des exemplaires ont été distribués en cours de soirée, ce qui a permis à chacun de s'y référer au cours du débat.

Avant de présenter certaines mesures préconisées par le Cercle Gutenberg, Monsieur Pierre BRAUNSTEIN a rappelé que le Cercle n'a pas vocation à assurer lui-même leur mise en œuvre, qui reste de la compétence exclusive des institutions concernées, mais que le Cercle a recommandé ces mesures parce qu'elles lui paraissent prometteuses et il se tient à la disposition des institutions concernées pour accompagner leur mise en œuvre.

Concernant la première mesure préconisée dans le cadre du rapport, le Cercle Gutenberg se félicite de voir que l'Université de Strasbourg vient de l'adopter et a mis en place récemment une cellule d'assistance aux laboratoires pour monter des dossiers de financement auprès des instances européennes.

La deuxième mesure préconisée, un soutien financier aux laboratoires qui montent ces dossiers, activité indispensable mais très chronophage, paraît relever conjointement pour sa mise en œuvre de l'Université et des collectivités locales.

Le recensement exhaustif des dispositifs déjà existants et leur harmonisation sont souhaités par chacun. Il reste aux intéressés à décider de se réunir pour engager ce chantier....

Monsieur Pierre BRAUNSTEIN insiste ensuite pour qu'un premier contingent attractivité lointaine, qui a été chiffré et recommandé par le Cercle, soit mis en œuvre rapidement à titre expérimental et qu'un bilan soit réalisé dans un ou deux ans avant de décider d'étendre l'expérience ou de l'arrêter. Ce projet permettrait d'être pro-actif dans la recherche des meilleurs doctorants étrangers.

Concernant les journées des doctorants, plusieurs participants ont fait part de leur étonnement en découvrant qu'elles n'étaient pas pratiquées jusqu'à présent.

La création d'un lieu de convivialité pour les chercheurs étrangers et leurs familles paraît une nécessité à chacun et ce projet sera coordonné avec le projet du Môle Seegmuller qui vient d'être annoncé.

L'absence d'une procédure de « droit de tirage des laboratoires sur des contingents de doctorants et post-doctorants » surprend tous les participants, hormis bien entendu les représentants des universités et institutions de recherche françaises. Sa mise en œuvre paraît prioritaire et le Cercle Gutenberg se tient à la disposition de tous les partenaires concernés pour étudier et accompagner cette mise en œuvre qui révolutionnerait les pratiques actuelles et supprimerait un handicap important des universités lorsqu'elles sont en concurrence avec des universités étrangères pour recruter des candidats prometteurs. L'Alsace pourrait jouer là un rôle pilote au niveau national.

Monsieur Alain BERETZ évoque la concurrence entre les grandes universités pour recruter les enseignants-chercheurs les plus réputés, concurrence qui s'apparente parfois à celle qui existe entre grands clubs sportifs pour recruter les meilleurs joueurs. Sur ce « marché » mondialisé, les universités françaises souffrent déjà d'un lourd handicap salarial et une réactivité accrue de notre dispositif paraît souhaitable, voire indispensable à chacun.

Plusieurs participants évoquent l'intérêt qu'il y aurait à atténuer notre handicap salarial en faisant intervenir des financements privés par le biais de fondations et conseillent à nos universités et laboratoires de ne pas hésiter à solliciter pour certains projets de grands mécènes comme les fondations Bill Gates, Soros, etc.....

Il apparaît au cours du débat que nous disposons en Alsace d'un atout que nous ne valorisons pas suffisamment et qui tient à notre positionnement géographique à proximité de grandes universités et de centres de recherche prestigieux en Allemagne et en Suisse et aux collaborations qui existent déjà et qu'il convient de développer encore, notamment au sein d'instances comme EUCOR. Madame Catherine TRAUTMANN et Monsieur André REICHARDT souhaitent que ces atouts soient davantage mis en valeur notamment sur Internet, outil qui doit être mieux utilisé pour améliorer la visibilité de la recherche alsacienne.

Dans cet esprit, plusieurs participants expriment le souhait que des outils modernes et attractifs de présentation de la recherche alsacienne soient élaborés et mis à disposition des institutions et des hommes d'affaires et des politiques qui se déplacent à l'étranger et, réciproquement, que les chercheurs alsaciens qui participent à de nombreuses manifestations à l'étranger et sont de fait des ambassadeurs de notre région, puissent disposer d'outils simples et performants de présentation de l'attractivité de la région et du dynamisme de son économie.

\*

En définitive, ce sommet s'est avéré très consensuel, les recommandations du Cercle Gutenberg ont été largement approuvées et le débat a permis de les enrichir. Il ne s'agit cependant que de recommandations générales qui doivent encore être traduites en mesures d'application et en décisions. Monsieur Pierre BRAUNSTEIN suggère la constitution d'un Conseil Scientifique d'Alsace, à l'image du Conseil Economique et Social d'Alsace, qui réunirait à intervalles réguliers les principaux acteurs et partenaires de la recherche alsacienne pour coordonner leurs actions et évaluer leur pertinence et leur efficacité au niveau de la région et imaginer et mettre en place des solutions innovantes pour favoriser l'excellence de la recherche en Alsace. Quoi qu'il en soit, Monsieur Pierre BRAUNSTEIN rappelle que le Cercle Gutenberg reste mobilisé aux côtés de tous ceux qui oeuvreront dans le sens des recommandations évoquées au cours de la soirée et il propose à tous les participants de se retrouver dans un an pour un quatrième sommet de la recherche alsacienne qui sera, au moins partiellement, consacré à faire le point sur l'avancement de ces projets.

ANNEXE



**Cercle Gutenberg**

**Quelques propositions pour accroître l'attractivité de l'Alsace  
pour les doctorants et post-doctorants**

**Rapport d'étape entre deux sommets de la recherche alsacienne**

## De l'attractivité de l'Alsace pour les doctorants et post doctorants...

Au cours du deuxième « sommet de la recherche alsacienne », organisé par le Cercle Gutenberg le 6 octobre 2008, qui réunissait sans ordre du jour contraignant les responsables politiques des principales collectivités alsaciennes, les responsables scientifiques des institutions internationales présentes à Strasbourg et les responsables des universités et institutions de recherches de la région, plusieurs participants ont évoqué la nécessité d'accroître l'attractivité de notre région pour les doctorants et post-doctorants comme cela apparaît à la lecture de l'extrait du compte-rendu de cette rencontre rappelé ci-dessous :

### *« Attractivité de l'Alsace pour les doctorants et post-doctorants »*

*« Monsieur Gérard BINDER souligne que si la mobilité des étudiants va considérablement augmenter au cours des prochaines années, celle de doctorants ne devrait progresser que de 3% au cours des dix prochaines années. En effet, chacun essaye de retenir les meilleurs. Pour préserver l'excellence de la recherche alsacienne, nous devons anticiper le départ en retraite de nombreux chercheurs au cours des prochaines années et développer notre attractivité auprès des meilleurs doctorants et post-doctorants. »*

*« Monsieur Alain BERETZ abonde dans le même sens tout en soulignant la nécessité d'être également attractif pour les étudiants dès le premier cycle, les deux étant souvent liées. Il souhaite que le Cercle Gutenberg réfléchisse à ce problème et fasse des propositions pour accroître l'attractivité de l'Alsace notamment auprès des doctorants et post-doctorants. »*

*« Madame Catherine TRAUTMANN et Monsieur Jacques BIGOT font également appel à la capacité collective de réflexion et d'anticipation du Cercle Gutenberg pour apporter une contribution à tous les décideurs politiques et scientifiques qui ont souvent le nez dans le guidon et ont besoin de vue d'ensemble et d'avis éclairés, voire de libres critiques, sur les mesures qu'ils envisagent. »*

*« Pierre BRAUNSTEIN annonce qu'il mettra le sujet de l'attractivité de l'Alsace pour les doctorants et post-doctorants à l'ordre du jour des prochaines rencontres du Cercle Gutenberg et qu'il tiendra les participants informés des observations et recommandations qui résulteront de ces échanges. »*

Après ce sommet, le Cercle Gutenberg a évoqué ce thème à de nombreuses reprises et a émis plusieurs suggestions dont certaines ont immédiatement été mises en œuvre par l'Université de Strasbourg dans le cadre des nouveaux pouvoirs qui lui sont accordés par la loi LRU.

On trouvera dans les pages qui suivent des constats et propositions dont la mise en œuvre reste à engager ou à poursuivre au niveau de l'Université avec le concours des collectivités alsaciennes.

Cette réflexion ayant été menée par les membres du Cercle Gutenberg qui tous exercent, ou ont exercé, leur activité au sein ou en partenariat avec l'Université de Strasbourg, les chiffres cités ne concernent souvent que cette université... mais cette limite ne devrait pas affecter la pertinence des solutions proposées qui pourront aussi bénéficier à l'Université de Haute Alsace.

Les pages qui suivent ne prétendent pas apporter toutes les réponses à tous les problèmes d'attractivité des universités alsaciennes mais les voies tracées et les solutions proposées ont au moins le mérite de faire suite à une réflexion approfondie nourrie par l'expérience des participants et à une concertation où la volonté de trouver des solutions pratiques et réalistes pour progresser a été partagée par tous.

Nous sommes heureux, au Cercle Gutenberg, d'avoir pu initier ce travail.

## Quelques propositions pour accroître l'attractivité de l'Alsace pour les doctorants et post doctorants

### *Rappel de la situation actuelle des doctorants à l'UdS:*

L'UdS compte actuellement environ 2 500 doctorants qui soutiennent en moyenne 420 thèses par an. Sur ce « flux » annuel de plus de 400 doctorants, 145 ont des allocations UdS (anciennement allocations Ministère de la Recherche) et environ 150 bénéficient d'allocations accordées par d'autres sources agissant seules ou en cofinancement (CNRS, INSERM, ANR, Région, Fonds Européens, associations...)

*L'amélioration de l'attractivité de l'UdS doit s'envisager quantitativement et qualitativement.*

### **- Quantitativement :**

- *Il faut utiliser davantage les allocations de recherche de diverses provenances* que les unités de recherche peuvent solliciter :
  1. Dans ce but, le Cercle Gutenberg recommande la création *d'une cellule d'assistance au montage de dossiers de financement auprès de diverses instances, notamment européennes.*
  2. Par ailleurs, outre cette assistance technique, le Cercle Gutenberg approuve tout **soutien financier** aux laboratoires qui contribuerait à valoriser le temps consacré au montage des dossiers de demande de financement auprès des instances européennes. Concrètement, ceci pourrait se faire par l'attribution aux laboratoires d'une **allocation forfaitaire**, dont le montant reste à définir, pour le dépôt de tout dossier de financement européen.
  3. Le Cercle Gutenberg recommande un *recensement exhaustif des dispositifs existants* d'aide à la mobilité des chercheurs et à l'attractivité des laboratoires. Une augmentation des contingents de doctorants et post-doctorants relevant de l'attractivité pourra aussi être obtenue par une meilleure utilisation des multiples aides qui ont été mises en place par divers intervenants au cours des ans pour répondre à des objectifs eux-mêmes très divers. Ces aides sont souvent inconnues ou mal connues de beaucoup de chercheurs ou de laboratoires qui pourraient en bénéficier. Il en va notamment ainsi du dispositif «Tapis rouge» mis en place par la Région Alsace. Le Cercle Gutenberg souhaite qu'un recensement exhaustif de ces dispositifs soit entrepris, que certains d'entre eux soient éventuellement réaménagés pour tenir compte des récentes évolutions du monde de la recherche et de l'enseignement supérieur et qu'un *guide complet soit ensuite rédigé et mis en ligne.*
- En sus d'une meilleure utilisation des aides existantes, le Cercle Gutenberg préconise que des « **contingents attractivité** » réservés à des doctorants provenant d'universités étrangères soient instaurés et financés par des ressources spécifiques. Le Cercle a envisagé la mise en place d'un dispositif d'allocations « attractivité » de l'UdS réservé à des doctorants provenant d'universités étrangères qui s'ajouteraient aux postes de doctorants financés par des allocations UdS dans une proportion fixe, par exemple un

poste « contingent attractivité » pour dix postes « allocation UdS ». Il existe à l'heure actuelle des « allocations thématiques fléchées » par le Ministère de la Recherche, mais ce contingent est d'une telle faiblesse qu'il ne peut en aucun cas contribuer à la réalisation d'une politique volontariste en matière d'attractivité internationale. Une réelle gestion prévisionnelle de ces contingents reste à mettre en place en coordination avec des universités étrangères, en s'appuyant sur les accords signés par l'UdS.

A titre expérimental et pour encourager une attractivité lointaine de l'UdS, qui ne serait donc pas éligible à des fonds européens, le Cercle suggère qu'un premier « contingent attractivité » de 10 doctorants provenant d'universités non européennes soit financé pour moitié par l'UdS et pour moitié par les collectivités alsaciennes (coût moyen d'un doctorant : 30 K€/an). Techniquement, la diffusion de l'information concernant ces possibilités de doctorat dans les universités alsaciennes pourrait être aisément relayée par les bulletins internationaux de divers organismes de recherche et par les postes diplomatiques français et serait en soi un vecteur de notoriété de nos universités. Pour donner une certaine visibilité à ces allocations et souligner les critères d'excellence auxquels elles correspondent, il a été suggéré de les baptiser « Allocations de thèse Gutenberg ».

#### **- Qualitativement :**

- ***Pour attirer les meilleurs doctorants il est nécessaire dans un premier temps que la qualité de l'offre alsacienne soit mieux connue des étudiants des autres universités françaises.***

Une présentation plus attractive de cette offre sur Internet paraît indispensable (et le Cercle rappelle les recommandations présentées lors du deuxième sommet de la recherche alsacienne par le groupe de travail « Site Internet de présentation de la recherche alsacienne » qu'il avait animé et qui peuvent être consultées en page 9, en annexe à ce document) mais le Cercle a aussi proposé l'organisation de contacts personnels entre les candidats et les laboratoires d'accueils potentiels à l'occasion d'une « ***journée des doctorants*** » en avril ou mai au cours de laquelle les laboratoires accueilleraient des candidats en fin de M1 préalablement sélectionnés sur dossier. Ces candidats bénéficieraient d'un défraiement pour leur séjour à Strasbourg d'environ deux jours qui comprendrait un temps passé par chacun dans les laboratoires choisis avec rencontre des directeurs de thèses concernés et un temps collectif de présentation de l'environnement strasbourgeois. Ce temps collectif serait organisé en association avec la ville, les associations étudiantes, les écoles doctorales ... Pour tester cette formule, il a été suggéré que pour la première année, cette journée soit proposée simultanément aux étudiants de M1 et M2.

- ***Pour attirer les meilleurs doctorants et post-doctorants étrangers en Alsace, il apparaît souhaitable d'améliorer l'attractivité de certains laboratoires et les conditions d'accueil de l'ensemble des doctorants et post-doctorants en Alsace.***

1. ***au niveau de l'attractivité des laboratoires :*** De toute évidence, certains laboratoires, notamment en chimie et en sciences de la vie, ont acquis une réputation et une taille qui les rendent attractifs pour les meilleurs candidats au niveau mondial. Il n'en va pas de même dans d'autres domaines, souvent excellents mais de taille plus réduite, relevant notamment des anciennes universités Marc Bloch et Robert Schuman qui de surcroît proposent peu de postes de post doctorants. Un rattrapage dans ce domaine paraît souhaitable et devra être précédé par des actions d'information et de sensibilisation

importantes. Une réflexion, suivie d'une action volontariste et budgétairement dotée, devra être menée pour favoriser l'émergence de pôles d'excellence reconnus internationalement dans ces domaines aussi. Le Cercle Gutenberg n'a aucune légitimité pour choisir les domaines devant bénéficier de ces actions mais rappelle certaines recommandations du groupe de travail « Thèmes d'excellence » qu'il avait animé en 2008 et qui sont rapidement évoquées en annexe de ce document (pp. 10 & 11).

Au niveau de l'attractivité des laboratoires pour attirer les meilleurs candidats, le Cercle Gutenberg note avec satisfaction que l'Université de Strasbourg propose de supprimer les obstacles linguistiques en autorisant la soutenance des thèses et Habilitations à Diriger des Recherches dans une langue autre que le français.

- 2. les conditions d'accueil:** L'organisation de la recherche en France est perçue à l'étranger comme très complexe et le traitement des dossiers des chercheurs étrangers est très différent selon que ceux-ci relèvent de l'Université, du CNRS, de l'INSERM... Ces complexités ne doivent pas retomber sur les chercheurs étrangers mais être traitées d'abord et essentiellement par leurs laboratoires qui, seuls ou par groupement de laboratoires, doivent y affecter un personnel compétent. *L'existence d'un guichet unique, ou au moins regroupé, serait à cet égard une amélioration que le Cercle Gutenberg préconise sans réserve.*

Le problème ne se limite cependant pas à l'accueil administratif des chercheurs étrangers. Le Cercle Gutenberg appelle de ses vœux la **création d'un lieu de convivialité pour ces chercheurs étrangers et pour leurs familles**. A Strasbourg, un Club d'Accueil Universitaire International a été créé il y a 35 ans et un local préfabriqué, provisoire depuis plus de 30 ans, est dédié à cet usage. Depuis 2005, une personne à mi-temps est affectée par l'Université à ce Club d'accueil qui était auparavant uniquement animé par des bénévoles. Nous sommes très loin de ce qui se pratique dans les grandes universités étrangères et la poursuite de l'accueil international dans ces conditions ne nous différencie guère des universités moyennes de pays dont les ambitions ne peuvent être les nôtres. Plusieurs lieux ont été évoqués pour héberger un club d'accueil international digne de l'Université de Strasbourg. Le Cercle Gutenberg n'a aucune légitimité pour recommander un lieu de préférence à un autre mais il souligne qu'un tel lieu doit impérativement être central, facile d'accès et de qualité.

Bien entendu, ce lieu qui est indispensable pour bien accueillir les chercheurs étrangers ne doit pas être un ghetto qui se limiterait à l'accueil des seuls chercheurs étrangers. Il doit être un **lieu de rencontre ouvert à toute la communauté des chercheurs** et même un lieu de rencontre entre cette communauté et divers partenaires locaux (institutions et notamment institutions européennes ...)

Le Cercle Gutenberg a également noté l'insuffisance des disponibilités d'hébergement pour les chercheurs étrangers. L'ouverture du Collège Doctoral Européen a apporté un mieux incontestable mais insuffisant au regard de l'importance de la demande...

Le Cercle Gutenberg invite tous les partenaires concernés à ne pas oublier que la qualité de l'accueil des chercheurs d'origine étrangère en Alsace est le résultat de l'action d'une chaîne complète d'opérateurs et que, comme toute chaîne, son efficacité est limitée par celle de son maillon le plus faible. Il

convient donc d'envisager un *projet global* incluant le renforcement des moyens, en homme et en locaux, mis à disposition de la Direction des Affaires Internationales de l'Université en même temps que ceux d'un club d'accueil et l'accroissement simultané des possibilités d'hébergement de chercheurs de passage. C'est à ce prix que les Universités alsaciennes pourront acquérir une reconnaissance internationale et une attractivité à la hauteur de la qualité des travaux qui y sont menés et des attentes des partenaires économiques régionaux.

Il apparaîtra clairement aux Collectivités alsaciennes que nombre de ces recommandations et objectifs sont complémentaires de ce qu'elles soutiennent et encouragent déjà par d'autres actions et structures de promotion internationale de l'Alsace.

- ***Pour retenir les meilleurs candidats, qui sont les plus sollicités, il faut pouvoir leur répondre rapidement.*** Il a été souhaité que les laboratoires et les directeurs de thèses puissent être beaucoup plus **réactifs** qu'actuellement face à une bonne candidature de doctorant ou de post-doctorant. A cette fin, le Cercle Gutenberg propose que soit testée une nouvelle procédure permettant aux laboratoires d'avoir une *connaissance précise de leur « droit de tirage » sur les contingents de doctorants et post-doctorants.* Ces « droits de tirage » seraient attribués en fonction de la qualité des programmes de recherche du laboratoire, de sa notoriété et de sa capacité à encadrer des thèses de qualité. Ils seraient connus au moment où les responsables du laboratoire recevraient des candidats à qui ils seraient autorisés à donner des accords de recrutement qui seraient très rapidement validés dans la mesure où ils entreraient dans le cadre des droits de tirage préalablement accordés à ce laboratoire. ***Cette réactivité est absolument indispensable.*** Le Cercle Gutenberg souligne aussi qu'elle doit s'accompagner d'un *assouplissement et d'une coordination des calendriers.* Dans une optique d'attractivité internationale, pour attirer des candidats provenant d'autres pays avec d'autres calendriers universitaires que les nôtres, des allocations de thèses ou de post-doctorat doivent pouvoir être attribuées toute l'année, ou au moins à plusieurs dates chaque année, et non à une date unique fixée en fonction du seul calendrier universitaire français.

## **Premières conclusions provisoires**

Les quelques pages qui précèdent ne prétendent pas apporter une réponse exhaustive à tous les problèmes liés à l'attractivité de la recherche alsacienne. Elles tracent cependant des pistes qui nous paraissent mériter d'autant plus d'attention que

- la qualité et l'attractivité de la recherche et de l'enseignement supérieur sont l'un des **éléments les plus importants de l'attractivité générale d'un territoire**

- la qualité de la recherche et de l'enseignement supérieur en Alsace est remarquable. Elle repose largement sur des individus dont la qualité et l'engagement méritent d'être encore mieux reconnus par les organismes dont ils dépendent.

- parmi les actions à entreprendre pour que cette qualité engendre une attractivité à la hauteur des attentes partagées par la communauté scientifique et par le monde économique en Alsace,

- **certaines ont déjà été engagées par l'UdS**

- toutes ne supposent pas la mise à disposition de moyens supplémentaires. Nombre d'actions préconisées dans les pages qui précèdent visent à **améliorer des procédures existantes pour les adapter** à un environnement nouveau caractérisé par une concurrence rude et mondialisée entre des universités autonomes. Le Cercle Gutenberg a toujours privilégié une **meilleure gestion des ressources disponibles** à la recherche de ressources nouvelles.

- lorsque nous avons préconisé des actions nouvelles qui nécessitent des financements nouveaux, les **ressources demandées** pour ces actions sont nettement **inférieures aux retours sur investissement** que leur mise en œuvre devrait engendrer.

Le Cercle Gutenberg rappelle qu'il a été invité par les participants du deuxième sommet de la recherche alsacienne à proposer un ensemble de solutions pour accroître l'attractivité de l'Alsace pour les doctorants et post-doctorants. Le rapport que vous venez de découvrir sera présenté et débattu lors du troisième sommet de la recherche alsacienne qui sera organisé au cours du quatrième trimestre 2009.

Le Cercle Gutenberg ne verrait que des avantages à ce que les participants à ce troisième sommet n'attendent pas cette échéance pour étudier, voire commencer à mettre en œuvre, les mesures préconisées dans les pages qui précèdent... .